

Forbes AUSTRALIA

订阅



创新

如何分得3680亿美元核潜艇市场的一杯羹



作者：马克·惠特克

2025年1月20日



随着澳大利亚准备在核潜艇上花费高达 **3680 亿美元**，核认证意味着这项国防技术的“机会渠道”增加了 **120 倍**。



UBH联合创始人兼首席执行官杰夫·巴顿。| 图片：由UBH提供

小型国防科技初创公司 UBH 是澳大利亚第一家获得核潜艇相关认证的私营公司。

UBH 首席执行官 Jeff Batten 表示，该公司在去年 12 月获得 ISO19443 认证后，一个月内就签下了两家与核能相关的客户，另外三份合同也即将签订。

“所以我们已经在本财年看到了收入.....而且我可以告诉你们，在本财年剩余的时间里，我们还有数百万美元的潜在机会。”

联邦政府迄今已批准在未来几年内为核潜艇项目投入136亿美元。2021年宣布，澳大利亚将采购三艘弗吉尼亚级潜艇，计划于2030年代初至2050年间交付，并可选择增购两艘。

但从2027年开始，英国和美国的核潜艇将轮流停靠珀斯的斯特林海军基地，这将需要澳大利亚的核技术。尽管澳大利亚将购买弗吉尼亚级潜艇，但国防部表示：“无论是在未来预算估算阶段还是在整个项目周期内，我们对自身工业基础的投资都将远远超过对美国的投资。”

“这意味着任何人都可以举手说，‘嘿，我遇到了安全问题’，而且他们有能力畅所欲言，而不用担心遭到报复或惩罚。”

UBH首席执行官杰夫·巴顿

巴顿认为还有很多工作要做。“可以说，这将是一场长达60年的举国之力。我为什么说是60年？因为一旦这些载有核材料的潜艇被处置下来（澳大利亚政府已经签署了处置协议），所有人都将面临一场持久战。这件事无法阻止。”

据核安全专家林恩·威廉姆斯（Lynn Williams）称，其他企业也开始蜂拥而至。林恩·威廉姆斯是总部位于英国的 Nuclear cc 公司的总经理，UBH 正是通过该公司获得了认证。

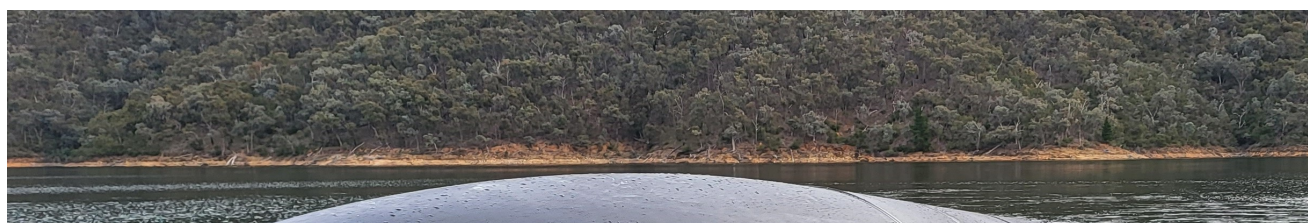
“自12月初以来，共有9家澳大利亚公司直接向Nuclear cc公司咨询。自2024年中期以来，这个数字肯定还在增长。”

她目前正积极协助四家澳大利亚企业进行ISO认证，另有七家企业索取有关其合规义务的信息和“差距分析”。

“目前，澳大利亚只有两家机构获得认证，分别是UBH和ANSTO（澳大利亚核科学与技术组织）——UBH是唯一一家独立机构，而ANSTO是一家核研究机构。”她表示，如果还有其他机构正在申请认证，她会知道，因为她与这三家合格的认证机构都有合作。

虽然澳大利亚核监管机构尚未强制要求采用ISO 19443标准，但威廉姆斯表示，她相信这种情况很快会发生。“一旦这项规定宣布，我预计会有更多机构申请认证，”她说。

有关的





创新

澳大利亚如何解决其价值 3680 亿美元的潜艇问题？

作者：马克·惠特克 福布斯员工

据LinkedIn上的一篇帖子显示，总部位于墨尔本的工程公司The Shadbolt Group即将获得认证。

巴顿表示，认证所需的大部分内容都与文化有关，需要领导者展现谦逊。“这实际上就是要明白，无论你是刚入职一天的清洁工，还是拥有几十年经验的核物理学家——或者介于两者之间的任何身份——每个人都知道他们的行为可能会对核安全产生影响。”

“所以这意味着任何人都可以举手说，‘嘿，我遇到了安全问题’，他们有能力畅所欲言，而不会遭到报复或惩罚。

“你可以想象一下围绕这构建的整个治理框架。这包括发布领导声明，制定与之相符的职位描述，以及评估和确保所有在核能领域工作的人员都具备相应的资质和经验。”

最近的鳄鱼

巴顿是一名服役17年的老兵，接受过技术、通信和信号情报方面的训练。“我还深度参与过特种作战，是一名合格的突击队员，”他说。“所以，我曾多次被派往世界各地，包括国内的许多反恐行动。”

他于2017年退役，之后加入美国国防跨国公司L3Harris。2020年，他与另外两名退伍军人格雷格·安德伍德和戴夫·赫伯特森共同创立了UBH公司，公司名称取自他们名字的首字母。

他们认为自己的市场定位是为国防科技领域提供跨国公司的本土替代方案。“我们真心希望创建一个主权公司，让我们能够将我们的经验和技能运用到澳大利亚本土环境中。”

“我们当时肩负着证明自身能力的使命，要从主权角度展现我们的能力。最初，我们的工作重点是澳大利亚陆军提供大量的培训和创新的技术解决方案，但很快就扩展到了其他领域，例如国防情报组。我们还曾与外交贸易部以及其他一些非常独特的政府部门合作，例如澳大利

利业南极局。”

他说，公司从2020年的一名全职员工——巴顿——发展到现在的38名员工，收入超过1000万美元。

2023年，澳大利亚总理安东尼·阿尔巴尼斯、即将卸任的美国总统乔·拜登和英国首相里希·苏纳克在圣地亚哥宣布了AUKUS会议的部分内容。（图片由Tayfun Coskun/Anadolu Agency via Getty Images提供）

他们深知，要在澳大利亚这个规模较小的国防领域生存下去，就必须实现业务多元化，业务范围涵盖系统管理到卫星通信等各个方面。在联邦政府发布《2023年国防战略评估报告》后，他们意识到需要进一步拓展业务范围。

“我们进行了前瞻性研究。我们发现我们拥有丰富的经验和技能，可以转型进入核潜艇领域。”

“我无法低估这对UBH乃至整个澳大利亚来说是多么巨大的机遇。为什么？我的意思是，最直接的威胁当然是AUKUS协议（美国、英国和澳大利亚于2021年签署的协议，承诺共享核动力潜艇技术）以及为潜艇项目所做的准备。这实际上是为了确保供应链上的每一家公司都能提升自身能力，并满足参与该项目的监管要求。”

“我的意思是，这是一个耗资3690亿美元、历时数十年的项目。所以，机会绝对巨大。当

然，另一个目前颇具**政治意义的问题**是，这对核电站意味着什么？这项认证对能源行业的重要性不亚于对奥库斯级潜艇的重要性。”

目前，从事医用同位素和辐射领域的公司没有获得 ISO 认证的监管要求。

巴顿表示，UBH已经在与其他公司合作，帮助他们完成同样的流程。“我们签订的合同之一是与多家其他公司合作，为澳大利亚潜艇机构提供有关审计、合规等方面的专业知识建议。”

“另一家公司实际上是在为一家总部位于澳大利亚、在澳交所上市的基础设施公司提供直接的培训和审计支持。因此，他们很可能会为西澳的许多建设项目提供直接支持。”

回顾过去一周，阅读来自澳大利亚和世界各地的精选文章。 [点击此处订阅福布斯澳大利亚新闻简报](#)，或 [点击此处成为会员](#)。

更多来自《福布斯澳大利亚》的内容



美国小姐向澳大利亚抛出的重磅炸弹

作者：马克·惠特克 福布斯员工



这位移民亿万富翁如何智胜波音公司，打造美国下一代“末日”核动力飞机

作者：莫妮卡·亨特-哈特



为了获得权力，人工智能公司将目光投向了核选项。

作者：艾伦·奥恩斯曼 福布斯员工



作者：马克·惠特克

福布斯员工

主题： 商业